

OBSAH

PREDSLOV.....	5
1. INVESTIČNÁ ČINNOSŤ PODNIKU	6
1.1. Podstata investícií a ich členenie.....	6
1.2. Fázy a subjekty investičnej činnosti.....	9
1.3. Investičné rozhodovanie.....	11
1.4. Vymedzenie kapitálových výdavkov	13
1.5. Vymedzenie peňažných príjmov z využívania investície.....	15
1.6. Metódy hodnotenia efektívnosti investícií	16
1.6.1. Statické metódy hodnotenia efektívnosti investícií.....	16
1.6.2. Dynamické metódy hodnotenia efektívnosti investícií	20
1.7. Prezentácia statických a dynamických metód	24
2. ZÁSOBOVACIA ČINNOSŤ PODNIKU	33
2.1. Podstata zásobovacej činnosti podniku	33
2.2. Zásoby a typológia zásob	34
2.3. Druhy a organizácia nákupu.....	36
2.4. Metódy riadenia zásob.....	37
2.5. Vybrané ukazovatele hodnotenia zásob	41
2.6. Plánovanie potreby materiálových vstupov.....	43
2.7. Objednávanie materiálu.....	46
2.7.1. Zadávanie objednávky	46
2.7.2. Určenie objemu (veľkosti) dodávky.....	47
2.8. Normovanie zásob.....	49
2.8.1. Klasické metódy stanovenia noriem zásob	49
2.8.2. Optimalizačné metódy stanovenia noriem	50
2.8.3. Normatív výrobných zásob	51
2.8.4. Normatív zásob nedokončenej výroby	52
2.8.5. Normatív zásob hotových výrobkov	53
2.8.6. Ukazovatele využitia zásob.....	53
2.9. Dodávatelia, ich hodnotenie a rokovania s nimi.....	54
2.10. Skladové hospodárstvo a s ním súvisiace činnosti	57
2.10.1. Podstata, funkcie a typológia skladov	57
2.10.2. Vzťahy medzi skladovaním a dopravou.....	60
2.10.3. Administratívne činnosti súvisiace so skladovaním.....	63
2.11. Znaky zlého riadenia zásob a možnosti ich zlepšovania	64
3. PERSONÁLNA ČINNOSŤ.....	66
3.1. Pracovníci z hľadiska ich potreby v podniku	66
3.1.1. Členenie pracovníkov.....	66
3.1.2. Stanovenie potrebného počtu pracovníkov	67
3.2. Spôsoby zamestnávania pracovníkov.....	71
3.2.1. Štandardné spôsoby zamestnávania pracovníkov	72
3.2.2. Neštandardné (alternatívne) spôsoby zamestnávania pracovníkov	74

3.2.3.	Flexibilné spôsoby zamestnávania pracovníkov	76
3.3.	Organizácia práce	77
3.3.1.	Miesto výkonu práce a pracovný čas	77
3.3.2.	Normovanie pracovného výkonu	79
3.3.3.	Využívanie pracovníkov počas výkonu práce.....	80
3.4.	Starostlivosť o zamestnancov	82
3.5.	Porušovanie pracovnej disciplíny a protispoločenská činnosť zamestnancov	85
4.	ODMEŇOVANIE ZAMESTNANCOV	89
4.1.	Motivácia a stimulácia zamestnancov	89
4.2.	Systém odmeňovania zamestnancov	89
4.3.	Subjekty v systéme odmeňovania	90
4.4.	Mzdový systém podniku	92
4.5.	Mzda zamestnanca a jej funkcie.....	93
4.6.	Faktory ovplyvňujúce výšku mzdy zamestnanca	94
4.7.	Mzdové formy	95
4.7.1.	Základné formy mzdy	95
4.7.2.	Doplňkové formy mzdy	98
4.8.	Štruktúra mzdy	98
4.9.	Stanovenie čistej mzdy zamestnanca.....	100
5.	VÝROBNÁ ČINNOSŤ PODNIKU A POSKYTOVANIE SLUŽIEB	105
5.1.	Charakteristika výrobnjej činnosti a poskytovania služieb	105
5.2.	Výrobná činnosť a poskytovanie služieb ako produkčný proces	107
5.3.	Ekonomické aspekty produkčného procesu	110
5.4.	Výrobnno-technická a ekonomická stránka zabezpečenia produkčného procesu.....	113
5.4.1.	Stanovenie výrobného programu podniku	113
5.4.2.	Spôsob realizácie výrobného procesu	117
5.4.3.	Procesné riadenie podniku	120
6.	PREDAJ A PREDAJNÉ ČINNOSTI V PODNIKU	124
6.1.	Charakteristika predaja.....	124
6.2.	Stratégia predaja v podniku	125
6.3.	Koncepcia predaja	126
6.4.	Nástroje odbytovej politiky	128
6.4.1.	Kontrakčná politika podniku	128
6.4.2.	Výrobová politika.....	129
6.4.3.	Komunikačná politika podniku	130
6.4.4.	Distribučná politika.....	131
6.5.	Obchod a jeho funkcie v rámci distribúcie.....	132
6.5.1.	Funkcie obchodu	132
6.5.2.	Druhy a činnosť obchodu.....	133
6.6.	Zahraničnoobchodná činnosť útvaru predaja v podniku	138