

Obsah

Obsah	3
Zoznam obrázkov.....	5
Úvod.....	6
1. Vzťah finančného a manažérskeho účtovníctva.....	8
1.1. Informačný systém a rozhodovanie.....	8
1.2. Finančné a manažérske účtovníctvo.....	9
1.3. Vzťah nákladového a manažérskeho účtovníctva.....	12
1.4. Vzťah kontroingu a manažérskeho účtovníctva.....	13
1.5. Organizácia účtovného informačného systému.....	15
1.6. Príklady.....	17
2. Náklady a rozhodovanie.....	21
2.1. Podstata nákladov a ich vzťah k riadeniu.....	21
2.2. Finančné, hodnotové a manažérske poňatie nákladov.....	21
2.3. Členenie nákladov.....	26
2.3.1. Druhovú členenie nákladov.....	26
2.3.2. Účelové členenie nákladov.....	27
2.3.3. Kalkulačné členenie nákladov.....	28
2.3.4. Členenie nákladov podľa vzťahu k objemu výroby.....	30
2.3.5. Členenie nákladov podľa zapojenia do kolobehu majetku.....	37
2.3.6. Členenie nákladov podľa zodpovednosti za ich vznik.....	39
2.3.7. Členenie nákladov z hľadiska potrieb rozhodovania.....	39
2.4. Základné kategórie ekonomického riadenia podniku.....	40
2.4.1. Hospodárnosť.....	40
2.4.2. Ekonomická účinnosť vynaložených nákladov.....	41
2.4.3. Ekonomická efektívnosť.....	41
2.4.4. Finančná stabilita.....	42
2.5. Príklady.....	43
3. Kalkulácia ako základný nástroj hodnotového riadenia.....	46
3.1. Kalkulačný systém a jeho využitie v riadení.....	46
3.1.1. Základné druhy kalkulácií.....	50
3.1.2. Vplyv predmetu činnosti na riadenie nákladov výkonov.....	51
3.2. Kalkulácia úplných a variabilných nákladov.....	53
3.3. Kalkulácia metódou ABC.....	62
3.4. Príklady.....	65
4. Účtovné informácie zobrazené v nákladovom účtovníctve.....	69
4.1. Poňatie nákladov v nákladovom účtovníctve.....	69
4.2. Účtovné informácie pre riadenie po línii zodpovednosti.....	71
4.2.1. Jednookruhové účtovníctvo.....	72
4.2.2. Dvojokruhové účtovníctvo.....	73
4.2.3. Dvojokruhové účtovníctvo v decentralizovanej forme.....	76
4.3. Ocenenie vzťahov v nákladovom účtovníctve.....	81
4.3.1. Ocenenie na základe skutočných nákladov.....	82
4.3.2. Ocenenie na základe vopred stanovených nákladov.....	84
4.3.3. Ocenenie používané medzi externými subjektami - trhové ceny.....	86
4.4. Príklady.....	88

5. Rozpočtovníctvo a plánovanie	95
5.1. Ciele a funkcie rozpočtov	95
5.2. Proces zostavovania rozpočtov	98
5.3. Rozpočty režijných nákladov stredísk	101
5.3.1. Metódy zostavovania rozpočtov režijných nákladov	101
5.3.2. Kontrola dodržiavania rozpočtov režijných nákladov	103
5.4. Modelový príklad.....	105
5.5. Príklady.....	116
Zoznam použitej literatúry	121