

OBSAH

| | |
|--|-----------|
| ÚVOD..... | 7 |
| 1 HISTORICKÁ GENÉZA MANAŽMENTU ĽUDSKÝCH ZDROJOV | 11 |
| 1.1 Pojmová, lingvistická a obsahová rôznorodosť manažmentu ľudských zdrojov..... | 11 |
| 1.2 Vývojové etapy personálnej práce..... | 16 |
| 1.2.1 Etapy personálnej práce v 20. storočí..... | 17 |
| 1.2.2 Otázky ďalšej etapy personálnej práce..... | 23 |
| 1.3 Meniaci sa kontext manažmentu ľudských zdrojov | 26 |
| 1.3.1 Zmeny ekonomického prostredia | 27 |
| 1.3.2 Zmeny sociálneho prostredia..... | 33 |
| 2 PERSONÁLNA PRÁCA V INDUSTRIÁLNEJ A V POSTINDUSTRIÁLNEJ ÉRE | 41 |
| 2.1 Podnik v industriálnej ekonomike | 41 |
| 2.1.1 Stabilita a komunitný charakter industriálneho podniku | 44 |
| 2.1.2 Personálna práca v industriálnom podniku..... | 47 |
| 2.2 Podnik v postindustriálnej ekonomike | 51 |
| 2.2.1 Všadeprítomnosť zmeny..... | 54 |
| 2.2.2 Abstraktný a kooperatívny charakter práce | 58 |
| 2.3 Personálna práca v postindustriálnom podniku..... | 61 |
| 2.3.1 Manažment ľudských zdrojov v 20. storočí..... | 62 |
| 2.3.2 Manažment ľudských zdrojov v 21. storočí..... | 66 |
| 2.3.2.1 Modifikácie manažerskej práce..... | 67 |
| 2.3.2.2 Diferencovanosť v zrelosti manažmentu ľudských zdrojov | 70 |
| 2.3.2.3 Požiadavky spoločenskej zodpovednosti .. | 76 |
| 2.3.2.4 Manažment ľudských zdrojov v multikultúrnych pracovných tímoch | 79 |

| | |
|--|-----------|
| 3 ĎALŠÍ VÝVOJ MANAŽMENTU ĽUDSKÝCH ZDROJOV | 86 |
| 3.1 Nové výzvy pre manažment ľudských zdrojov | 86 |
| 3.1.1 Potreby podnikov vo vzťahu k manažmentu ľudských zdrojov | 88 |
| 3.1.2 Kontingenčný prístup k manažmentu ľudských zdrojov | 92 |
| 3.2 Europeanizácia manažmentu ľudských zdrojov | 97 |
| 3.2.1 Charakteristické znaky európskeho manažmentu ... | 98 |
| 3.2.2 Podniková diplomacia v nadnárodných spoločnostiach | 102 |
| 3.3 Manažment ľudských zdrojov bez hraníc | 108 |
| 3.3.1 Medzinárodný manažment ľudských zdrojov | 109 |
| 3.3.2 Normatívny rámec manažmentu ľudských zdrojov.. | 114 |
| ZÁVER | 119 |
| RESUME | 123 |
| ZOZNAM POUŽITEJ LITERATÚRY | 127 |
| Príloha | 141 |