

OBSAH

Zoznam tabuliek a ilustrácií.....	5
ÚVOD	6
1. NÁKLADY – FINANČNÉ, HODNOTOVÉ A MANAŽÉRSKE	
POŇATIE NÁKLADOV	8
1.1. Teoretický vstup.....	8
1.1.1. Podstata nákladov	8
1.1.2. Finančné, hodnotové a manažérske poňatie nákladov	9
1.1.3. Členenie nákladov.....	14
1.2. Príklady na samostatné riešenie	30
1.3. Kontrolné otázky.....	34
2. KALKULÁCIE NÁKLADOV AKO NÁSTROJ KONTROLINGU	40
2.1. Teoretický vstup.....	40
2.1.1. Kalkulačný systém.....	40
2.1.2. Druhy kalkulácií	42
2.1.3. Metódy kalkulovania nákladov	44
2.2. Príklady na samostatné riešenie	66
2.3. Kontrolné otázky.....	74
3. ROZPOČET – VÝZNAMNÝ NÁSTROJ KONTROLINGU	79
3.1. Teoretický vstup.....	79
3.1.1. Podstata a úlohy rozpočtovníctva a rozpočtov v MaSP	79
3.1.2. Druhy rozpočtov a základné kritériá ich aplikácie.....	82
3.1.3. Proces zostavovania rozpočtov, metódy rozpočtovania.....	90
3.1.4. Kontrola plnenia rozpočtov.....	97
3.2. Príklady na samostatné riešenie	101
3.3. Kontrolné otázky.....	106
4. VNÚTROORGANIZAČNÉ ÚČTOVNÍCTVO	
AKO NÁSTROJ KONTROLINGOVEJ ČINNOSTI	111
4.1. Teoretický vstup.....	111

4.1.1. Podstata, funkcie a predmet vnútroorganizačného účtovníctva	111
4.1.2. Vnútroorganizačné útvary a ich členenie.....	115
4.1.3. Vnútroorganizačné náklady, výnosy a výsledok hospodárenia.....	117
4.1.4. Zobrazenie účtovných informácií vo vnútroorganizačnom účtovníctve.....	120
4.2. Príklady na samostatné riešenie	130
4.3. Kontrolné otázky	137
5. KONTROLING OBEŽNÉHO MAJETKU	145
5.1. Teoretický vstup.....	145
5.1.1. Kontroling zásob.....	145
5.1.2. Kontroling pohľadávok	153
5.1.3. Kontroling finančného majetku	155
5.2. Príklady na samostatné riešenie	160
5.3. Kontrolné otázky	164
6. Kontroling nákladov, výnosov a výsledku hospodárenia.....	169
6.1. Teoretický vstup.....	169
6.1.1. Kontroling nákladov.....	169
6.1.2. Kontroling výnosov.....	182
6.1.3. Kontroling výsledku hospodárenia	196
6.2. Príklady na samostatné riešenie	208
6.3. Kontrolné otázky	214
ZOZNAM POUŽITEJ LITERATÚRY	224

Zoznam tabuliek a ilustrácií

Tabuľka 1 Finančné, hodnotové a manažérske poňatie nákladov	12
Tabuľka 2 Podnikové a vnútropodnikové rozpočty	89
Tabuľka 3 Interpretácia variátora pri náraste vzťahovej veličiny o 1 %	95
Obrázok 1 Peňažná forma kolobehu majetku	9
Obrázok 2 Výrobná forma kolobehu majetku	9
Obrázok 3 Účelové členenie nákladov	15
Obrázok 4 Kalkulačné členenie nákladov	16
Obrázok 5 Účelové a kalkulačné členenie nákladov	17
Obrázok 6 Náklady produktu a náklady obdobia	26
Obrázok 7 Rozpočtový proces	92
Obrázok 8 Členenie indexov	175
Obrázok 9 Marginálne celkové náklady	205
Graf 1 Priebeh fixných nákladov	20
Graf 2 Priebeh fixných nákladov meniacich sa skokom	20
Graf 3 Analýza zisku v lineárnom modeli nákladov	21
Schéma 1 Kalkulačný systém	41
Schéma 2 Kalkulácia nákladov metódou ABC	51
Schéma 3 Kalkulačný list	65
Schéma 4 Systém podnikových rozpočtov	87
Schéma 5 Štruktúra súhrnného rozpočtu	88
Schéma 6 Organizačná štruktúra podniku KLIMAK	116
Schéma 7 Organizačná štruktúra podniku ABC KLIMA	117
Schéma 8 Spôsoby organizácie VOÚ	122
Schéma 9 VOÚ v dvojokruhovom systéme centralizovanou formou	125